

**ОДОБРЕНО**

Научно-техническим советом  
ФГБУ «Государственный  
заповедник «Воронинский»

Протокол заседания № 2  
от «22» мая 2020

**УТВЕРЖДЕНО**

Директор  
ФГБУ «Государственный  
заповедник «Воронинский»

  
О. А. Бурканова

**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ФГБУ «ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ЗАПОВЕДНИК «ВОРОНИНСКИЙ»  
НА СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ 2020-2025 ГГ.**

р.п. Инжавино, 2020

## Оглавление

ВВЕДЕНИЕ .....	3
I. ОСНОВНЫЕ СВЕДЕНИЯ.....	3
II. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ И ПРИОРИТЕТНЫЕ ЗАДАЧИ .....	4
III. ПРИОРИТЕТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО СОХРАНЕНИЮ И ВОССТАНОВЛЕНИЮ ПРИРОДНЫХ КОМПЛЕКСОВ И ОБЪЕКТОВ .....	5
IV. ПРИОРИТЕТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ОРГАНИЗАЦИИ НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ И ЭКОЛОГИЧЕСКОГО МОНИТОРИНГА.....	10
V. ПРИОРИТЕТЫ ЭКОЛОГО-ПРОСВЕТИТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ .....	12
VI. ПРИОРИТЕТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО РАЗВИТИЮ ПОЗНАВАТЕЛЬНОГО ТУРИЗМА.....	16
ЗАКЛЮЧЕНИЕ .....	19

## **ВВЕДЕНИЕ**

Стратегия развития ФГБУ «Государственный заповедник «Воронинский» на среднесрочную перспективу 2020-2025 гг. устанавливает приоритеты развития, цели и задачи управления данной территорией.

Настоящая стратегия развития направлена на обеспечение формирования механизмов управления заповедником при планировании работ в сфере организации и ведения основной деятельности, основанных на принципах устойчивого развития и сохранения природных, культурных и рекреационных ресурсов заповедника и прилегающих территорий.

Настоящая стратегия развития должна стать основой при формировании управленческих решений и реализации программ развития территории на ближайшие 5 лет, а также базой для планирования деятельности на дальнейшую перспективу.

## **I. ОСНОВНЫЕ СВЕДЕНИЯ**

Статус и особенности организации заповедника:

Категория ООПТ - Государственный природный заповедник.

Статус - федеральный.

Ведомственная подчиненность - Министерство природных ресурсов и экологии Российской Федерации (Минприроды России).

Год создания - 1994 г.

Общая площадь - 10319 га.

Заповедник создан на основании постановления Правительства Российской Федерации от 12.08.1994 № 931 с целью сохранения и изучения уникальных природных комплексов лесостепной зоны европейской части России, редких и исчезающих видов растений и животных.

На территории Тамбовской области государственный природный заповедник «Воронинский» - единственная особо охраняемая природная территория федерального уровня.

Главной задачей деятельности является сохранение природных комплексов и их частичное восстановление. К моменту организации заповедника многие участки леса оказались сильно нарушенными хозяйственной деятельностью. В частности, были вырублены наиболее высоковозрастные дубовые и ольховые насаждения. И только благодаря заповедному режиму территории появилась возможность восстановления этих типичных для европейской лесостепи экосистем, и, как следствие, сохранение всего видового разнообразия флоры и фауны данной экосистемы.

В заповеднике произрастает около 900 видов растений, 42 представителя флоры занесены в Красную книгу региона, 5 видов - из Красной книги России: брандушка разноцветная, рябчик русский, ковыль перистый, ятрышник шлемоносный, ирис безлистный.

В пойме реки преобладают черная ольха, дуб черешчатый, осинники и пойменные луга.

На водораздельных участках преобладают склоновые широколиственные леса, суходольные луга, встречаются луговые степи.

Уникальность флористического разнообразия обусловлена тем, что на достаточно ограниченной территории представлен широкий спектр различных типов леса, из которых наиболее ценны пойменные дубравы и черноольшаники, а также склоновые дубравы как образец водораздельных лесов, сведенных в результате хозяйственного освоения, а ранее повсеместно распространенных в лесостепной зоне.

Представлена типичная фауна южной лесостепи. После создания заповедника значительно возросла численность копытных: лося, кабана, косули.

Лесная куница, барсук, лисица, горноста́й, американская норка – характерные млекопитающие заповедника, встречаются проходные волки.

По реке Вороне и её притокам многочисленны бобры, обитает выдра, встречается русская выхухоль, занесенная в Красную книгу России.

Заповедник является ключевой орнитологической территорией России международного значения. Все водно-болотные угодья заповедника - уникальный район гнездования водоплавающих и болотных птиц, важное место остановки птиц на осенне-весенних перелетах. 31 вид птиц, встречающийся в заповеднике, краснокнижные, в том числе лебедь-шипун, лебедь-кликун, огарь, представители семейства поганок.

Сбалансированная экосистема и благоприятные условия способствуют формированию в заповеднике гнездящейся популяции орланов-белохвостов.

Река Ворона, ее пойма и крупные озера являются местом нереста многих видов рыб, 10 из которых занесены в Красные книги России и Тамбовской области.

Постановлением администрации Тамбовской области от 15.04.1996 № 241 в целях защиты государственного природного заповедника «Воронинский» создана охранный зона общей площадью 11206 га.

Непосредственно к территории заповедника прилегают земли сельскохозяйственного назначения, земли населенных пунктов, земли лесного фонда.

## **II. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ И ПРИОРИТЕТНЫЕ ЗАДАЧИ**

Целевая основа стратегии развития ФГБУ «Государственный природный заповедник «Воронинский» на среднесрочную перспективу 2020-2025 гг. состоит в преодолении имеющихся угроз по сохранению природных комплексов на основе устойчивого развития заповедника и широкого сотрудничества с заинтересованными сторонами.

Основной целью развития заповедника на предстоящий период является создание объективных предпосылок для эффективной реализации заповедником своих функциональных задач с учетом особенностей социально-экономического развития региона.

Целевыми индикаторами являются:

1. Совершенствование системы охраны природных комплексов и объектов;

2. Научное и информационное обеспечение деятельности заповедника;
3. Выход на региональный и межрегиональный уровень сотрудничества и поддержание устойчивых связей с региональными и муниципальными властными структурами, средствами массовой информации, образовательными учреждениями, общественными и другими заинтересованными организациями в целях экологического просвещения, развития и поддержки идей заповедного дела и охраны природы среди различных категорий населения;
4. Создание основы для развития устойчивого туризма на территории заповедника и в зоне перспективного сотрудничества для дальнейшего развития и продвижения туристического потенциала (экологического, аграрного, этнографического и др.) в Тамбовской области и других регионах России;
5. Укрепление инфраструктуры и материально-технической базы заповедника.

На основе оценки существующих внутренних ресурсов и условий, природных и историко-культурных факторов территории, социально-экономического развития региона и возможностей развития заповедника как природоохранного учреждения предлагается план действий по приоритетным направлениям деятельности, представленный в форме системы взаимосвязанных программ управления. Для каждой из таких программ определены приоритеты и основные задачи. Последние решаются через серию основных видов деятельности (управленческих задач), которые имеют более частный характер и могут быть скорректированы по мере их реализации.

### **III. ПРИОРИТЕТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО СОХРАНЕНИЮ И ВОССТАНОВЛЕНИЮ ПРИРОДНЫХ КОМПЛЕКСОВ И ОБЪЕКТОВ**

Цель: Обеспечение охраны и сохранения биологического и ландшафтного разнообразия, природных комплексов и объектов.

Приоритетными задачами в области сохранения и восстановления природных комплексов и объектов заповедника, включая непосредственную охрану его территории, являются:

- 1) сохранение максимально возможного естественного биологического и ландшафтного разнообразия;
- 2) сохранение целостности природных комплексов и естественного хода природных процессов;
- 3) осуществление контроля за методами разрешенного и рационального природопользования на сопредельных территориях (охранная зона) и зоне перспективного сотрудничества.

В качестве основных видов деятельности заповедника, направленных на обеспечение реализации этих задач, выделяются:

- борьба с нарушениями установленного режима охраны и природопользования (браконьерством, незаконной добычей водных биологических ресурсов, другими видами незаконного природопользования, несанкционированными посещениями территории заповедника, нарушениями

правил пожарной безопасности и иных установленных правил поведения на территории заповедника и т.д.);

- осуществление специальных мер охраны по отношению к отдельным особо ценным природным комплексам и объектам;

- информационное обеспечение установленного режима и специальных охранных мер, включающее установку и поддержание аншлагов, информационных знаков, объявлений и т.д., а также ведение разъяснительной работы среди различных слоев местного населения, в том числе с использованием СМИ;

- контроль разрешенного природопользования на территории охранной зоны заповедника;

- деятельность по предупреждению, обнаружению и тушению пожаров;

- борьба с антропогенным загрязнением территории заповедника и его охранной зоны, в том числе выявление источников загрязнения и применение соответствующих санкций.

Анализ исходных условий показывает имеющиеся в данной точке развития основные сдерживающие факторы, которые необходимо развивать в среднесрочной перспективе.

#### 1) Стратегия и тактика охраны территории.

Территория заповедника представлена 12 самостоятельными кластерными участками, частично разделенными между собой водными объектами. К границам заповедника примыкает 18 населенных пунктов и сельскохозяйственные земли, которые, в том числе, входят в охранную зону заповедника. В силу наличия данных обстоятельств к границам заповедника имеется большое количество подъездных дорог (асфальтированных и грунтовых), которые проходят через охранную зону.

Основными видами правонарушений в заповеднике и его охранной зоне являются браконьерство и незаконная добыча водных биологических ресурсов.

Система охраны заповедника построена на делении территории на участки, которые, в свою очередь, разделены на обходы. Основная часть инспекторского состава проживает в населённых пунктах, расположенных вокруг заповедника. Соответственно, за каждым государственным инспектором закреплен обход/несколько обходов, которые территориально расположены вблизи места проживания государственного инспектора.

Однако такая стратегия охраны территории имеет ряд существенных недостатков:

- потребность в большом количестве техники (автомобили, квадроциклы, снегоходы, водный транспорт), поскольку необходимо обеспечить техникой каждого государственного инспектора и, как следствие, высокие расходы на ГСМ и поддержание работоспособности техники;

- риски «непрозрачности» работы инспекторского состава, в том числе из-за нехватки ресурсов по системной проверке присутствия инспекторского состава на подконтрольной территории и выполнения плановых работ;

- патрулирование происходит в одиночном режиме, что недопустимо с точки зрения безопасности. При выявлении фактов правонарушений у инспектора фактически нет возможности оперативного реагирования;

- коррупциогенные риски, связанные, в том числе с возможностью использования служебного положения на подконтрольной территории, внутреннего браконьерства, риски «родственных» и «дружеских» попустительств при нарушении режима особой охраны со стороны местного населения;

- отсутствие контроля оперативной обстановки на территории системно в течение суток, в том числе в ночное время, поскольку государственный инспектор работает определенное количество часов в день;

- сложность в ношении (получении и сдаче) служебного оружия, поскольку ежедневные поездки из места проживания до администрации заповедника, где располагается КХО, невозможны в силу объективных причин, связанных с отсутствием системного транспортного сообщения между населенными пунктами.

На территории заповедника полностью отсутствует инфраструктура, на балансе учреждения имеется одно административное здание, которое расположено в районном центре. Это осложняет работу отдела охраны из-за невозможности сосредоточения в границах заповедника материальных ресурсов и техники, в том числе для обеспечения противопожарного режима, а также существенно увеличивает время оперативного реагирования при доставке в заповедник людей, техники и ресурсов.

Для оптимизации работы к настоящему времени введен ряд мер. В частности, на автомобильный транспорт уставлены GPS-трекеры для возможности контроля выполнения рабочего графика и учета ГСМ.

Также созданы две оперативные группы, которые проводят рейдовые мероприятия в наиболее проблемных участках заповедника и охранной зоны. Была апробирована тактика дежурств группы в графике 3/3, что позволяет обеспечить постоянное присутствие на территории с учетом сезонной и суточной специфики правонарушений (утренние, вечерние часы, ночное время).

Кроме того, данная тактика позволяет более рационально использовать транспорт и материальные ресурсы.

## 2) Кадровые риски.

В отделе охраны к настоящему времени работают в основном сотрудники предпенсионного и пенсионного возраста. До последнего времени молодежь в отдел охраны не трудоустраивалась, что было связано с низкими заработными платами и непрестижностью профессии. За последний год за счет поиска решений по увеличению заработной платы и проводимой кадровой работе наметилась тенденция по приходу молодых специалистов. Однако работа в данном направлении требует дальнейших комплексных решений, связанных с привлечением новых сотрудников, их обучением теоретическим знаниям и практическим навыкам.

## 3) Недостаточный уровень технической оснащенности и материально-технической базы.

В связи с низким финансированием учреждения на протяжении десятилетия существенно устарела материально-техническая база, имеется острая нехватка лодок и лодочных моторов, часть инспекторского состава использует собственное имущество при патрулировании. Набор противопожарного оборудования не укомплектован согласно нормам и потребностям. Также отсутствуют на территории опорные пункты охраны.

В течение 2017-2019 годов за счет выделения субсидий на иные цели учреждение решило проблемы с автотранспортом, были приобретены 5 автомобилей, 4 квадроцикла и 4 снегохода, что позволило практически снять острую потребность в мототранспорте. Однако остальные потребности в развитии материально-технической базы для нужд охраны остаются актуальными.

### **Мероприятия, планируемые для решения приоритетных задач в области сохранения и восстановления природных комплексов и объектов заповедника**

#### **I. Совершенствование и повышение эффективности работы отдела охраны**

Подготовка стратегии и переход на систему охраны заповедника преимущественно рейдовыми группами с обеспечением постоянного контроля режима особой охраны подконтрольных территорий. Опробованная работа групп в режиме 3/3 исключает все изложенные выше негативные факторы. Состав группы будет формироваться из числа людей, не проживающих в соседних населенных пунктах. Работа будет строиться на постоянных рейдах и сменах в группе. Переход на такую систему позволит существенно изменить качество работы.

Основной проблемой является отсутствие пунктов охраны, где группа должна базироваться 3 суток, принять пищу и отдохнуть. С учетом специфики территории и сезонных угроз возникновения правонарушений (нерестовый период, пролет птиц, периоды незаконной охоты) модель создания нескольких опорных пунктов на территории позволит полностью отказаться от практики одиночного патрулирования и перейти к модели постоянного присутствия.

В целях совершенствования уровня подготовки инспекторского состава теоретическим знаниям и практическим навыкам необходимо разработать и внедрить внутреннюю систему обучения инспекторского состава юридическим основам, тактической подготовки, тренингов, обучение навыкам использования различного оборудования, а также внедрить систему тестирования/аттестации сотрудников.

Использовать все возможности направления сотрудников отдела охраны на тренинги, семинары, школы государственных инспекторов и другие мероприятия, проводимые на базе различных ООПТ и других организаций.

При проведении кадровой политики разработать критерии и требования к соискателям на должность государственного инспектора. Одновременно проводить работу по созданию особого имиджа службы охраны ООПТ.

В целях повышения эффективности работы разработать и внедрить практику мотиваций и методов стимулирования (материальных и нематериальных).

Проводить системную работу по улучшению и совершенствованию материально-технического оснащения государственной инспекции заповедника современным техническим оборудованием, противопожарной техникой и оборудованием.

Планомерно проводить работу по обеспечению инспекторского состава спецодеждой (формой установленного образца), спецсредствами, оружием.



## II. Совершенствование системы предупредительных мер и профилактики нарушений

Обеспечить установку оптимального количества аншлагов, предупредительных знаков, шлагбаумов в целях максимального охвата подконтрольных территорий, и их системное обновление.

На системной основе проводить профилактику пожаров, развивать сеть противопожарных минерализованных полос, разрывов, барьеров.

Разработать систему мер общественного информирования в целях профилактики и предупреждения нарушений, в том числе с использованием СМИ.

## III. Мероприятия по сохранению и восстановлению природных комплексов и объектов на заповедной территории

Развивать направление по проведению биотехнических мероприятий.

Продолжить работы по выявлению очагов захламливания подконтрольных территорий, в том числе в охранной зоне. Проводить работу совместно с Росприроднадзором, прокуратурой, другими заинтересованными органами по установлению виновников, привлечению их к ответственности, исполнению требований по устранению нарушений и возмещению вреда, причиненного окружающей среде.

### **Основные планируемые результаты и индикаторы эффективности принимаемых мер**

- 1) Переход на новую стратегию охраны территории, наличие на территории опорных пунктов охраны, постоянное присутствие инспекторского состава на подконтрольных территориях.
- 2) Повышение сохранности и восстановление нарушенных природных комплексов, увеличение численности животных до естественной емкости угодий.
- 3) Качественная подготовка доказательной базы по правонарушениям, качественное ведение делопроизводства по административным правонарушениям, гражданским искам по предъявлению требований о возмещении вреда, причиненного окружающей среде.
- 4) Максимальные показатели по выигранным искам в судах различных инстанций.
- 5) Своевременное пресечение нарушений режима заповедника, снижение количества нарушений и наносимого ущерба.
- 6) Понимание населением ценности и значимости заповедника, целей и задач и результатов его деятельности, факты оказания помощи в сохранении природных комплексов и предупреждении правонарушений со стороны местного населения.
- 7) Уменьшение количества и площади пожаров на территории заповедника и в охранной зоне.
- 8) Сокращение времени реагирования при возгораниях для своевременной ликвидации, оперативная доставка техники и ресурсов к очагам возгорания.
- 9) Необходимое количество предупреждающих, межевых и других информационных знаков и аншлагов / обустройство границ ООПТ.

- 10) Отсутствие загрязнений на территории заповедника и в охранной зоне.
- 11) Повышение имиджа службы охраны заповедника среди местного сообщества, сотрудничество с местными жителями в вопросах охраны и сохранения природных комплексов и объектов.

#### **IV. ПРИОРИТЕТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ОРГАНИЗАЦИИ НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ И ЭКОЛОГИЧЕСКОГО МОНИТОРИНГА**

Цель: Изучение и разработка вопросов сохранения биологического и ландшафтного разнообразия, динамики явлений и процессов в природном комплексе заповедника, разработка научных основ охраны редких видов.

Основными задачами при этом являются:

- 1) ведение комплексного экологического мониторинга и многолетних наблюдений, охватывающих периоды в несколько десятков лет, позволяющие выявить глобальные долговременные тренды изменений природной среды и ее компонентов;
- 2) получение данных о естественном функционировании природных комплексов, подвергающихся минимальному антропогенному воздействию;
- 3) оценка и прогноз состояния охраняемых комплексов и объектов, в том числе редких и уникальных (популяций редких видов, редких и уникальных сообществ и экосистем), разработка и корректировка мер по их охране и восстановлению;
- 4) обоснование и оценка эффективности природоохранных мероприятий.
- 5) развитие взаимодействия заповедника со сторонними научно-исследовательскими организациями, высшими учебными заведениями в выполнении научных исследований и расширение сотрудничества в целях привлечения квалифицированных научных кадров, в т.ч. молодых специалистов.

В качестве основных видов деятельности заповедника, направленных на обеспечение реализации этих задач выделяются:

- инвентаризация и тематическое картографирование;
- экологический мониторинг;
- прикладные научные и природоохранные исследования.

Анализ исходных условий показывает имеющиеся в данной точке развития сдерживающие факторы, а также условия и предпосылки, которые необходимо развивать в среднесрочной перспективе.

Научные исследования и экологический мониторинг на территории заповедника и его охранной зоны организуется и проводится штатными научными сотрудниками по утверждаемым планам и программам. Основная выполняемая тема: «Динамика явлений и процессов в природном комплексе заповедника» (Летопись природы).

Кроме того, выполняются другие актуальные для заповедника и региона темы, связанные, в основном, с инвентаризацией и мониторингом редких и исчезающих

видов флоры. В 2018 г. заповедником была издана монография «Редкие сосудистые растения бассейна Вороны: кадастр».

К выполнению работ, в случае необходимости, привлекаются сторонние научно-исследовательские организации и квалифицированные специалисты.

Однако сдерживающим фактором является недостаточный приток грамотных молодых специалистов и отсутствие системы целенаправленного привлечения квалифицированных научных кадров, в т.ч. молодых специалистов, что затрудняет возможность расширения количественных и качественных показателей исследовательской деятельности.

Также до настоящего времени в учреждении фактически отсутствовала оборудованная научная лаборатория, не отвечающая потребностям проводимой работы. Однако ряд проводимых научных работ (гидрологические, ботанические, ихтиологические и ряд других) требуют лабораторных исследований. Учреждением начаты работы по оборудованию помещения под научную лабораторию. Создание и укомплектование собственной лаборатории, отвечающей современным требованиям, позволит качественно улучшить проводимую научную работу.

## **Мероприятия, планируемые для решения приоритетных задач по организации научных исследований и экологического мониторинга**

### **I. Инвентаризационные работы**

Инвентаризация - обязательный компонент научно-исследовательской работы, создающий необходимую основу для остальных её составляющих, управления заповедной территорией и эколого-просветительской деятельности, задача которого состоит в оценке компонентов разнообразия природно-территориальных комплексов заповедников. Результаты инвентаризационных работ могут напрямую использоваться на региональном и федеральном уровне. Основным видом инвентаризации является инвентаризация биоты (флоры и фауны).

Проведение мероприятий по инвентаризации биоты:

- инвентаризация сосудистых растений заповедника с целью получения полного аннотированного списка видов, пополнение фондов гербария заповедника;
- инвентаризация энтомофауны, составление аннотированного списка видов;
- инвентаризация ихтиофауны, составление аннотированного списка видов;
- инвентаризация авифауны заповедника и прилегающих территорий.

Тематическое картирование:

- создание атласа распространения редких видов растений на территории заповедника;
- картирование жилых нор норных животных;

Составление кадастров редких видов растений и животных:

- кадастр насекомых заповедника, занесенных в Красные книги РФ и Тамбовской области;
- кадастр редких сосудистых растений бассейна р. Ворона (дополнение);
- регулярное пополнение базы данных по видам растений и животных, занесенных в Красную книгу РФ.

## II. Организация экологического мониторинга

Обеспечение ежегодного ведения экологического мониторинга, обеспечение непрерывности ежегодных наблюдений и преемственности исследований.

Развитие материально-технической базы научных исследований.

Создание на территории заповедника собственной метеостанции для непрерывных метеорологических измерений.

Создание наблюдательной вышки для учета численности птиц.

## III. Развитие взаимодействия и сотрудничества

Проведение работы по поиску заинтересованных высших учебных заведений в целях привлечения студентов и аспирантов для прохождения производственных практик, подготовки дипломных и кандидатских работ по тематикам существующих и перспективных научных направлений заповедника.

Развитие взаимодействия заповедника со сторонними научно-исследовательскими организациями и квалифицированными специалистами для проведения отдельных исследований.

Поиск и использование механизмов финансирования за счет иных, помимо федерального бюджета, источников (средства от договорных работ по мониторингу на сопредельной территории, гранты и т.д.).

## **Основные планируемые результаты и индикаторы эффективности принимаемых мер**

- 1) Планомерное увеличение показателей и параметров экологического мониторинга, проводимого на подконтрольных территориях.
- 2) Составление аннотированных списков видов по различным группам растений и животных.
- 3) Регистрация гербария заповедника в международной базе данных «TheIndexHerbariorum».
- 4) Подготовка и издание монографий и иных печатных работ.
- 5) Внедрение результатов научных исследований в практику управления.
- 6) Участие в качестве привлекаемых специалистов и экспертов в проектах в природоохранной сфере на региональном уровне.
- 7) Развитие сотрудничества научными организациями и высшими учебными заведениями.

## **V. ПРИОРИТЕТЫ ЭКОЛОГО-ПРОСВЕТИТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

Цель: Формирование экологического сознания и развитие экологической культуры населения.

Приоритетными задачами в области эколого-просветительской деятельности являются:

- 1) формирование общественной поддержки идей заповедного дела, охраны природы и содействие участию населения в активной природоохранной деятельности;

2) создание научно-методической базы для ведения эколого-просветительской работы и расширение сотрудничества с образовательными, природоохранными и другими учреждениями;

3) развитие волонтерского движения.

В качестве основных видов деятельности заповедника, направленных на обеспечение реализации этих задач, выделяются:

- оптимизация эколого-просветительской деятельности, ориентированной на различные социальные, профессиональные и возрастные группы населения;

- выход на региональный и межрегиональный уровень сотрудничества по эколого-просветительской деятельности в целях максимального вовлечения общественности и охвата широкого круга населения.

Анализ исходных условий показывает имеющиеся в данной точке развития условия и предпосылки, которые необходимо развивать в среднесрочной перспективе.

На сегодняшний момент имеются достаточные наработки по различным направлениям эколого-просветительской деятельности, которые требуют систематизации и практической реализации.

Уже наметились устойчивые тенденции к развитию данного направления не только на муниципальном, но и на региональном уровне. Ведется активная работа с образовательными учреждениями, формируется клуб друзей заповедника.

Заповедник успешно проводит ряд природоохранных акций («Марш парков», «Украсть живую ёлку», и др.). Ежегодно идет тенденция к увеличению числа участников, проживающих не только в регионе, но и за его пределами.

На базе заповедника создан и функционирует на постоянной основе детский экологический клуб «Заповедный круг».

Налаживаются дружеские и партнерские отношения с различными организациями, отдельными заинтересованными гражданами по реализации совместных проектов.

Так, например, тамбовские художники в течение нескольких лет в разные сезоны работали на пленэрах на территории заповедника. По итогам этого проекта состоялась выставка картин «Заповедник «Воронинский» глазами тамбовских художников». Сотрудничество с художниками переросло в проведение мастер-классов для учащихся Инжавинской детской школы искусств.

В 2018 году было подписано Соглашение о сотрудничестве между Тамбовской областной Думой и ФГБУ «Государственный заповедник «Воронинский», в рамках которого ведется работа по популяризации идей заповедного дела, экологического просвещения, природоохранной деятельности. На практике, это обсуждение вопросов охраны и сохранения природы не только в самом заповеднике, но и в пределах всего региона.

В конце 2019 года на площадке Тамбовской областной Думы была организована фотовыставка «Этот знакомый незнакомый мир», посвященная заповедным уголкам природы Тамбовского края. Начата совместная подготовка проекта по восстановлению численности популяции судака в реке Ворона. Еще

одним из направлений совместной работы в будущем видится консолидация совместных усилий по развитию познавательного и экологического туризма.

Сдерживающими факторами на сегодняшний момент являются отсутствие самостоятельной инфраструктуры - визит-центра и музейно-выставочного комплекса, которые должны организовывать визуально-аудиальную среду, обеспечивать посетителям возможность сосредоточения на природных особенностях и деятельности заповедника.

В настоящее время в связи с полным отсутствием инфраструктуры на территории заповедника, визит-центр организован в административном здании, которое расположено в районном центре за пределами территории заповедника. Это логически и логистически существенно понижает эффективность работы при проведении эколого-просветительских мероприятий, в том числе экскурсий для организованных групп. Кроме того, площадь помещений административного здания не позволяет организовать полноценный визит-центр и музейно-выставочный комплекс.

В перспективе планируется, что в туристическом кластере с. Карай-Салтыково будет создан информационный центр (выставочное пространство).

При этом существующий визит-центр в административном здании станет базой для учебно-методического центра для ведения эколого-просветительской работы (семинары, конференции и т.д.).

Также требует развития материально-техническая база, в том числе техническая оснащенность.

### **Мероприятия, планируемые для решения приоритетных задач в области эколого-просветительской деятельности**

#### **I. Создание научно-методической базы для ведения эколого-просветительской работы**

Разработка эколого-просветительских программ для различных групп населения.

Создание на базе административного здания учреждения учебно-методического центра для ведения эколого-просветительской работы.

Взаимодействие с учительским корпусом и органами образования.

Проведение тематических семинаров и методических консультаций для учителей.

Проведение тематических занятий с использованием интерактивных методов обучения.

Организация и проведение детских и юношеских экологических олимпиад, конференций, конкурсов.

Привлечение школьников к участию в экологических праздниках и акциях.

Предоставление справочной и иной специальной литературы и материалов по вопросам заповедного дела, сохранения биологического и ландшафтного разнообразия, историко-культурного наследия.

Обучение сотрудников по программам экологического образования, просвещения и познавательного туризма.

Развитие и укрепление материальной базы для проведения эффективной эколого-просветительской работы (оборудование визит-центра, приобретение мебели, оборудование класса для клуба друзей заповедника, приобретение интерактивного оборудования и т.д.).

## II. Формирование общественной поддержки

Взаимодействие со средствами массовой информации:

- публикации в местных, региональных печатных изданиях, организация выступлений по местным и региональным телеканалам, на радио;
- расширение использования ресурсов электронных средств массовой информации;
- постоянное обновление, информационное и техническое сопровождение Интернет-сайта заповедника и групп заповедника в социальных сетях.

Осуществление рекламно-издательской деятельности:

- издание информационных и справочных материалов (листовки, буклеты, брошюры, проспекты, плакаты и пр.);
- выпуск рекламной продукции (календари, открытки, наклейки, картографические материалы, значки и иные сувениры с символикой заповедника);
- внедрение единого фирменного стиля в информационных пространствах и инфраструктуре;
- использование возможностей внешней рекламы, в том числе целенаправленное распространение рекламно-информационных материалов среди заинтересованных лиц и организаций (участие в региональных специализированных фестивалях, ярмарках).

Расширение и поиск новых форм сотрудничества с художниками, фотографами, дизайнерами, людьми других творческих профессий для создания экспозиций, совместных проектов, проведения тематических мероприятий и т.д.

## III. Развитие выставочной деятельности

Разработка тематического плана и схемы размещения объектов интерактивной площадки на территории, прилегающей к визит-центру и конторе заповедника.

Создание концепции, разработка проекта и дизайна музея и визит-центра в р.п. Инжавино и с. Карай-Салтыково.

Создание и реализация концепций музейных экспозиций заповедника, фондовая работа.

Создание тематических временных (передвижных) выставок, посвященной заповеднику, в административных зданиях, музеях, школах, других общественных учреждениях и организациях на Территории Тамбовской области.

### **Основные планируемые результаты и индикаторы эффективности принимаемых мер**

- 1) Формирование положительного имиджа заповедника и позитивного отношения к нему со стороны местного населения и посетителей.

2) Внедрение эколого-просветительских программ, повышение эффективности эколого-просветительской деятельности и квалификации сотрудников.

3) Содействие подготовке специалистов в области природоохранной деятельности.

4) Сотрудничество с музеями, выставочными центрами, галереями, школами и т.д. в создании постоянно действующих, передвижных, тематических эколого-просветительских экспозиций.

5) Создание информационного центра (выставочного пространства) в туристическом кластере с. Карай-Салтыково.

6) Расширение сотрудничества с местными жителями, волонтерами, образовательными и другими заинтересованными организациями, а также властными структурами по вопросам сохранения природных комплексов и объектов и популяризации идей заповедного дела и охраны природы.

## **VI. ПРИОРИТЕТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО РАЗВИТИЮ ПОЗНАВАТЕЛЬНОГО ТУРИЗМА**

Цель: Создание комплексного туристического кластера с набором туристических продуктов, которые удовлетворяют потребности современных туристов и местного населения и одновременно сохраняют и увеличивают возможности для будущего.

Приоритетными задачами в области развития познавательного туризма являются:

1) развитие сети маршрутов экологического туризма, в том числе круглогодичных, с учетом оптимального регулирования туристических потоков и минимизации негативных воздействий туристской деятельности в заповеднике;

2) создание и апробация пилотной модели взаимовыгодного сотрудничества с вовлечением и участием местного сообщества в разработку и реализацию проектов по устойчивому развитию.

В качестве основных видов деятельности заповедника, направленных на обеспечение реализации этих задач, выделяются:

- консолидация совместных усилий по развитию различных направлений познавательного туризма, развитие дружеского и партнерского взаимодействия с вовлечением и участием местного сообщества в разработку и реализацию проектов по устойчивому развитию;

- создание материальной базы и инфраструктуры познавательного туризма;

- организация работы с посетителями.

Анализ исходных условий показывает имеющиеся в данной точке развития условия и предпосылки, которые необходимо развивать в среднесрочной перспективе.

Развитие познавательного туризма - достаточно новое направление деятельности заповедника.

Первые шаги в этом направлении уже начаты. Организован и запущен в работу байдарочный маршрут «Старицы, затоны, омуты и другие загадки



заповедной реки», который знакомит с водными и околоводными экосистемами заповедника.

Сформирована концепция и начаты работы по созданию экологической тропы «Тысячи сияющих солнц», на которой посетители смогут познакомиться с природными комплексами склоновых и байрачных дубрав.

Село Карай-Салтыково и территория государственного природного заповедника «Воронинский» расположены в непосредственной близости друг от друга. В целом эта местность имеет очень богатую историю, неповторимую природу и уникальное самобытное культурное наследие, которые сформировались в результате взаимодействия природы и человека в их устойчивой взаимосвязи. Культурно-исторические и природные объекты переплетены между собой, например, графская сосновая аллея, посаженная в конце 19 века, сейчас находится на территории заповедника. Такие объекты требуют особого внимания как со стороны администрации заповедника, так и со стороны местного населения. Поэтому этот кластер был выбран для реализации проекта по созданию комплексного туристического продукта.

Объединение заповедной территории и примыкающих территорий позволяет программировать разнообразные пользовательские сценарии.

Данный проект направлен на развитие дружеского и партнерского взаимодействия по сохранению уникальных природных объектов и природно-исторических комплексов с вовлечением и участием местного населения.

В настоящее время уже ведется работа как по созданию экологической тропы «Линии Леса» на территории заповедника, так и работа с местным сообществом по созданию условий развития инфраструктуры для обеспечения сервисного обслуживания посетителей в зоне сотрудничества.

Сдерживающим фактором на сегодняшний момент является отсутствие туристической инфраструктуры на территории заповедника. В перспективе планируется, что в туристическом кластере с. Карай-Салтыково будет создан информационный центр (выставочное пространство).

## **Мероприятия, планируемые для решения приоритетных задач в области развития познавательного туризма**

### **I. Развитие маршрутов познавательного туризма, комплексных туристических продуктов**

Оценка предельно допустимых нагрузок, научное обоснование и описание экскурсионных маршрутов, ведение научного мониторинга воздействий туристической деятельности на состояние посещаемых маршрутов, разработка рекомендаций по оптимальным режимам проведения туров и экскурсий, определение путей минимизации негативных воздействий и соответствующее регулирование туристской деятельности.

Выявление среди местного населения заинтересованных в участии в программе по созданию туристического кластера, в предоставлении услуг проживания и организации мастер-классов по народным ремеслам и промыслам, питания, гидов-проводников.

Оказание методической, консультативной помощи, оценка качества услуг по сервисному обслуживанию посетителей.

Создание базы данных, подготовка описания предоставляемых услуг, обсуждение согласованной ценовой политики.

Обеспечение контроля за соблюдением посетителями правил поведения на охраняемой территории, разработка и издание буклетов и информационных материалов для посетителей, разработка и выпуск карманных путеводителей для различных групп посетителей.

Обустройство инфраструктуры экологических троп, оборудование экологических троп и маршрутов информационными знаками, аншлагами и стендами, смотровыми площадками, обустройство водных маршрутов и туристических стоянок.

Поиск путей дополнительного финансирования как самостоятельных проектов заповедника, так и совместных туристических продуктов за счет грантов и других инструментов оказания финансовой поддержки.

Внедрение технологий рационального природопользования: оснащение объектов инфраструктуры заповедника ёмкостями для отдельного сбора отходов, внедрение альтернативных источников энергии (например, установка солнечных батарей).

Приобретение туристического снаряжения (палаток, спальных мешков, кострового снаряжения, лодок, байдарок и т.п.) и формирование пункта проката туристического снаряжения.

Организация событийного туризма, приуроченного к природным явлениям и процессам, фестивалей художественных школ и т.д.

Проведение курсов и стажировок для штатных сотрудников, занятых в обеспечении туристической деятельности, а также обучающих семинаров для местного населения, связанного с обслуживанием туристов.

Организация взаимодействия с учебными заведениями, занимающихся подготовкой студентов по специальностям, связанным с обеспечением туристической деятельности, привлечение волонтеров.

## II. Продвижение туристических продуктов

Создание единой площадки для продвижения совместных комплексных туристических продуктов, в том числе в СМИ, в социальных сетях.

Развитие партнерских отношений с туроператорами и другими структурами, заинтересованных в развитии экологического, сельского, исторического, этнографического и других видов познавательного туризма.

### **Основные планируемые результаты и индикаторы эффективности принимаемых мер**

1) Развитие дружеского и партнерского взаимодействия с вовлечением и участием местного сообщества в разработку и реализацию проектов по устойчивому развитию.

2) Создание экологических экскурсионных маршрутов, 2-3-дневных туров как на территории заповедника, так и зоне сотрудничества, подготовка кадров для их обслуживания.

3) Создание инфраструктуры для обеспечения сервисного обслуживания посетителей.

4) Расширение возможностей информирования посетителей о природных особенностях и уникальности посещаемых территорий, правилах поведения на ООПТ.

5) Создание единой площадки для продвижения туристического продукта, в том числе в СМИ, в социальных сетях.

6) Организация мониторинга туристической деятельности, планирование экскурсионно-туристической деятельности, обеспечение оптимального регулирования туристических потоков и минимизация негативных воздействий туристской деятельности в заповеднике.

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

Стратегия развития ФГБУ «Государственный заповедник «Воронинский» на среднесрочную перспективу 2020-2025 гг. устанавливает основные векторы управления территорией на принципах устойчивого развития.

Стратегия развития призвана обеспечить совершенствование государственного управления и планирования в сфере организации и ведения основной деятельности заповедника, а также развитие заповедника в соответствии с законодательством Российской Федерации, с современными тенденциями развития общества, с учетом социально-экономических аспектов региона.

Для реализации настоящей стратегии развития ежегодно разрабатываются планы основных мероприятий, показатели и индикаторы достижения поставленных задач, которые рассматриваются и утверждаются Научно-техническим советом ФГБУ «Государственный заповедник «Воронинский».